



# Programma Virgilio

Genova – Assemblea Rotaract Golfo  
Paradiso  
21.10.2017

## Executive Summary

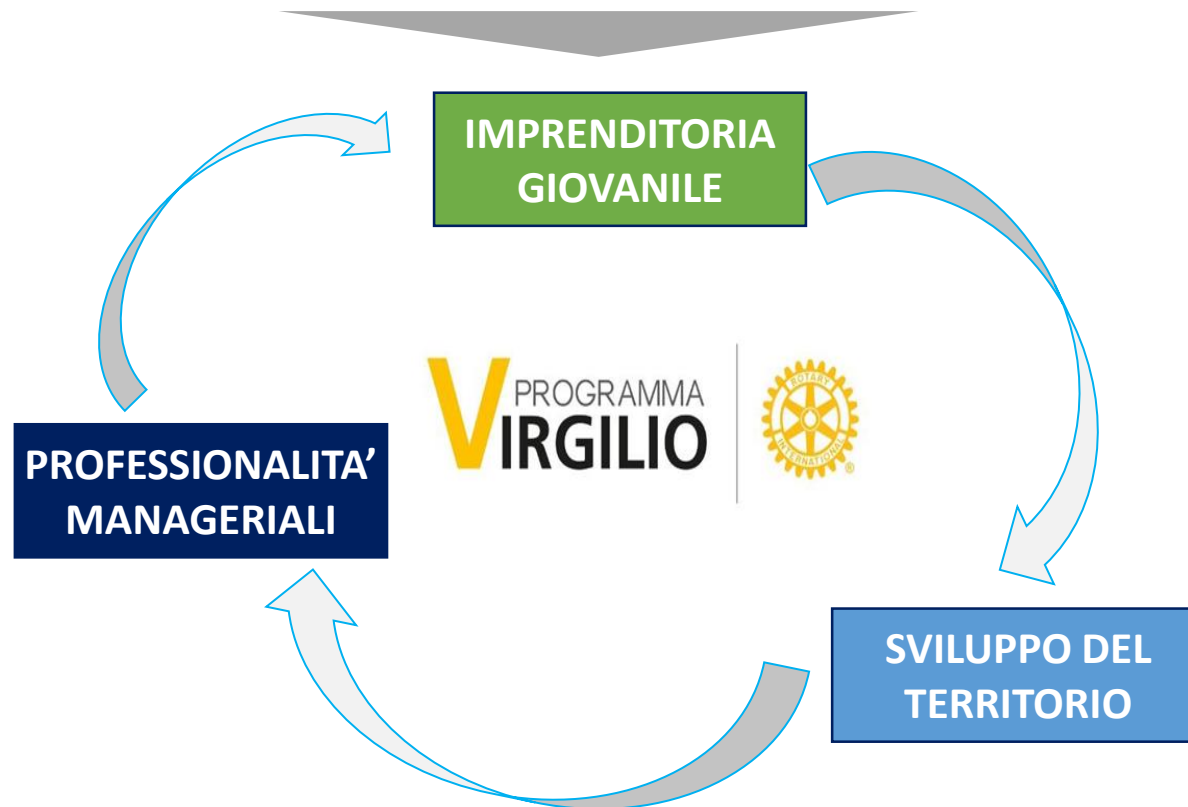


- **Il contesto di riferimento ed il Programma Virgilio (PV)**
- La situazione As Is
- Le prospettive future – lo scenario To Be
- L'approccio metodologico

# I nostri valori ed obiettivi

---

Come professionisti, manager ed imprenditori rotariani crediamo nell'importanza di fornire il massimo supporto alle nuove generazioni nella loro affermazione e crescita professionale



# Come operiamo

---

Virgilio intende supportare i giovani creativi che hanno idee imprenditoriali nella loro trasformazione in efficaci proposizioni di business, mettendo gratuitamente a loro disposizione:

**COMPETENZE  
MANAGERIALI**

**ESPERIENZA  
IMPRENDITORIALE**

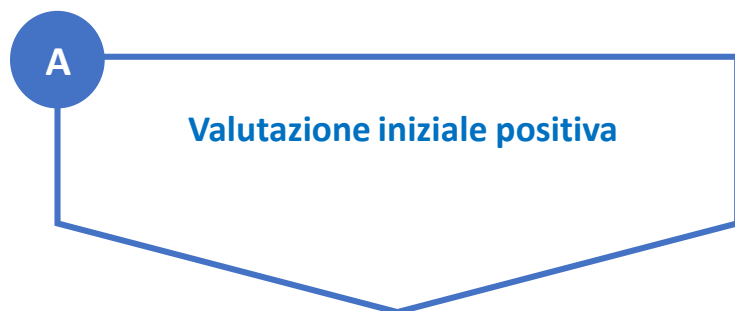
**TEMPO ED  
ENERGIE**



# Cosa facciamo

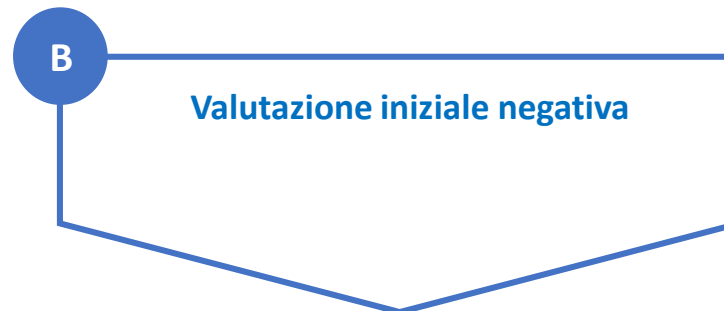
---

Il ruolo principale di Virgilio a favore delle start up consiste nell'attività di valutazione della probabile maggiore o minore efficacia delle iniziative e di accompagnamento nella prima fase di avvio del relativo progetto imprenditoriale



Incoraggia ed assiste piccole nuove imprese negli ambiti del

- Posizionamento strategico
- Pianificazione
- Strutturazione societaria ed organizzativa
- Supporto fiscale



- Analizza e spiega le motivazioni della valutazione
- Se i fattori ostativi non possono essere eliminati, scoraggia iniziative prive delle prospettive minime necessarie

# Indice

---

- Il contesto di riferimento ed il Programma Virgilio (PV)
- **La situazione As Is**
- Le prospettive future – lo scenario To Be
- L'approccio metodologico



A fine 2016 Virgilio può contare su un bacino di rotariani qualificato, ampio ed in continua espansione

- **I 72 Tutori**

- Volontari
- Rotariani con esperienza adatta, tipicamente
  - Ex imprenditori o manager di livello
  - Campi di expertise mappati

- **Gli 80 Focal Point:**

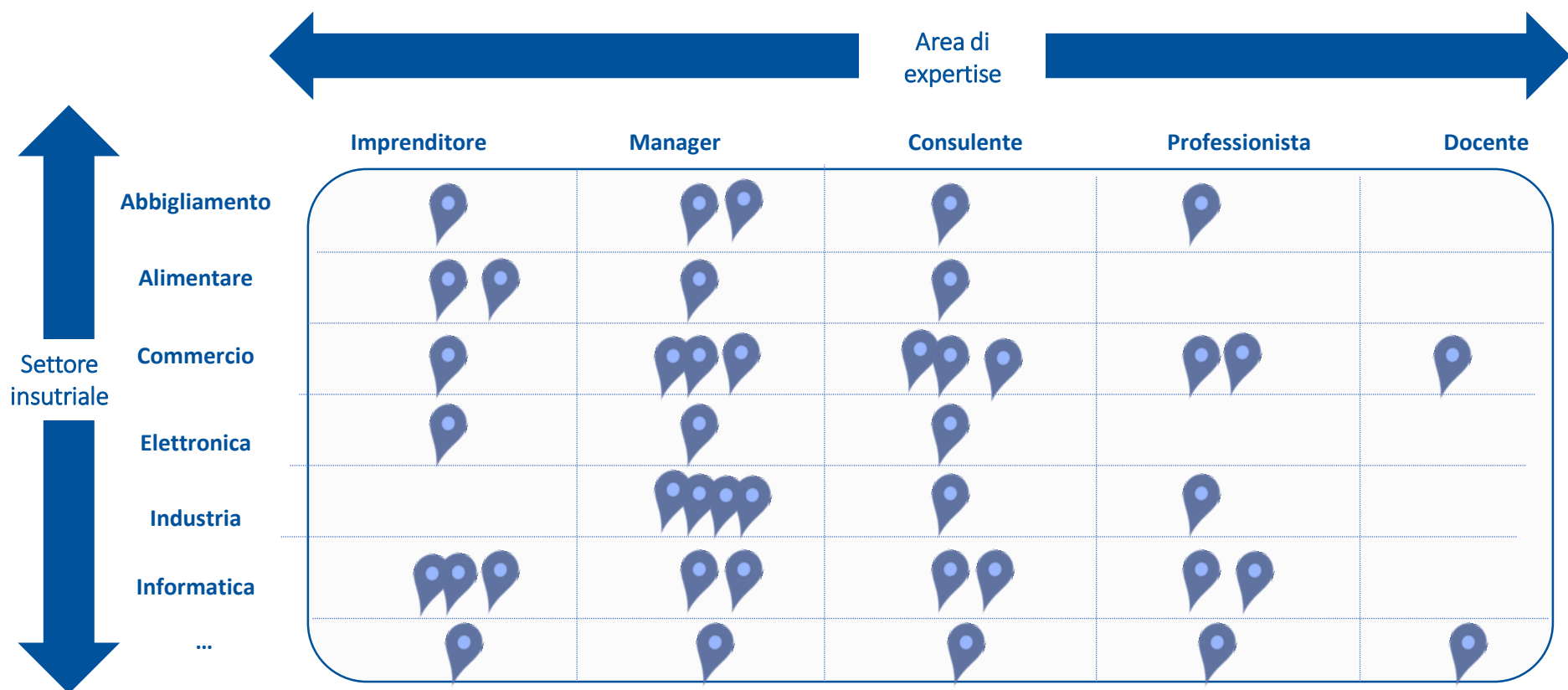
- Soci di diversi Club che
  - Conoscono Virgilio
  - Aiutano a comunicare / spiegare Virgilio nei loro Club
  - Aiutano a individuare candidati Tutori nei loro Club

- **Lo «Staff»**



# Il team – la matrice competenze / mercati

Al fine di offrire il miglior supporto alle start up, i Tutor sono mappati in un griglia che unisce le loro personali competenze professionali distintive con i settori industriali nei quali le hanno maturate



Rotary



PROGRAMMA VIRGILIO





# Chi ne può beneficiare: i Tutorati

---

- **La regola**
  - Imprese con meno di 10 dipendenti e di 3 anni di vita
- **La realtà**
  - Persone tra 25 e 40 anni con una idea d'affari
    - IT
    - Vendita – distribuzione
    - Moda
    - Turismo
    - Professioni
    - .....
  - Il 65% non ha esperienza di lavoro
  - Lo 85% non ha esperienza manageriale



# Key Performance Indicators (KPI)

---

- **Progetti** – al 31.12.2016 972
- **Progetti** – a oggi > 1000
- Nuovi progetti acquisiti:
  - 2° semestre 2016 46
  - 1° semestre 2016 45
  - In tutto il 2015 48
  - In tutto il 2014 37



# Indice

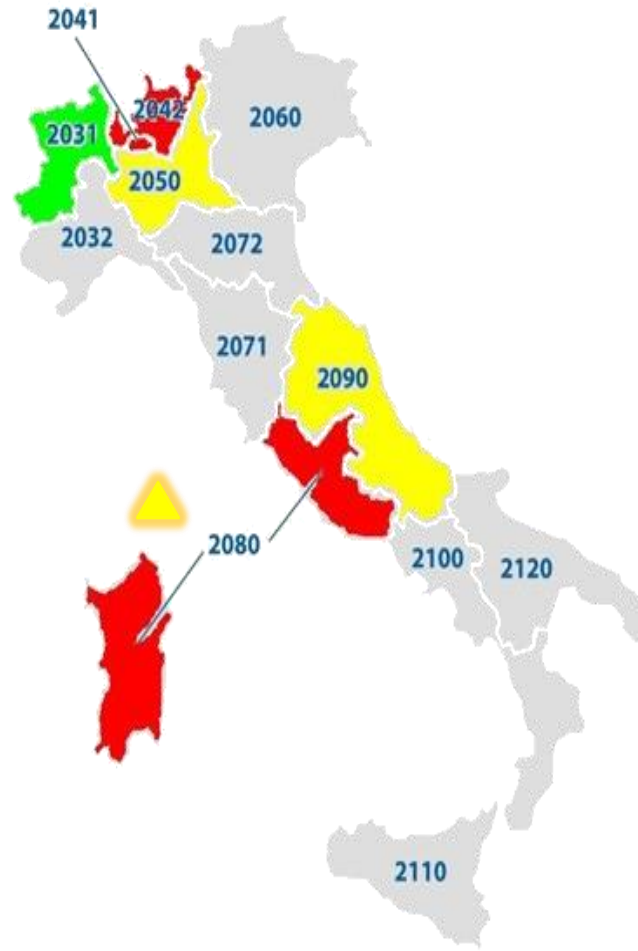
---

- Il contesto di riferimento ed il Programma Virgilio (PV)
- La situazione As Is
- **Le prospettive future – lo scenario To Be**
- L'approccio metodologico



# Virgilio: un'idea in espansione, in Italia...

---



# ....ed all'estero!

---

- **Bristol**
- **San Pietroburgo**
- **Istanbul**
- **Tampere**
- **Manila**
- **Argentina**
- ... e molti altri a livello di interesse iniziale



# Indice

---

- Il contesto di riferimento ed il Programma Virgilio (PV)
- La situazione As Is
- Le prospettive future – lo scenario To Be
- **L'approccio metodologico**



- **Un Comitato di PV**
  - Valuta il candidato e assegna il tutore adatto
- **Il Tutore assegnato**
  - Incontra periodicamente il Tutorato (idealmente una volta al mese)
- **Obiettivo principale: guidare il Tutorato a una disciplinata pianificazione**
  - Riempire le «righe» rilevanti per il **su**o Business Plan
  - Compiere ricerche
  - Fondarsi su previsioni ragionevoli

## BACK UP





# Storia di Virgilio

---

- Avviato a Milano nel 1997
- Su raccomandazione del Distretto, costituito in Associazione nel 2001:

Associazione Volontari Rotariani  
per il Tutoraggio a favore della Nuova Imprenditoria  
«Programma Virgilio»



# Strumenti a disposizione di Virgilio

---

- **Processi documentati**
- **Il Data Base**
- **Il sito**
  - Disponibile in 6 lingue
- **Soldi: 2.500 € / anno bastano e avanzano**



# Canali attuali di ricerca Tutorandi

---

- La Camera di Commercio
- Assolombarda
- Istituzioni di governo locale
- Associazioni di Comuni dedite allo sviluppo di imprenditoria locale
- Business School, Programmi Master
- Chiunque offra istruzione, per esempio di artigianato



---

## Strumenti per la crescita

- **Il «Kit»:** processi documentati
  - Note per i Club
  - Note per il Tutore
  - Griglia delle competenze dei Tutori
  - Verifica di fattibilità
  - Documenti di base per il Business Plan
- **Il Data Base e altro software «open source»**
- **Il sito PV: interattivo, open source**
  - Tradotto e disponibile in 6 lingue



---

## Strumenti per la crescita

- **PV offre il Kit e il SW**
  - **Contratto:**
    - Per la prestazione di un servizio simile
    - Gratuito
    - Nel contesto del Rotary
    - Da parte di Rotariani
    - Con un nome che includa il nome «Virgilio»
    - Riferendo a PV, alla fine dell'anno, i risultati
  - **Il «nuovo Virgilio» costituitosi**
    - È del tutto indipendente
    - È strutturato e organizzato secondo preferenze locali



---

## La «nostra» Associazione PV

- **Consiglio in carica per 3 anni**
- **Il Presidente non è un Tutore**
- **Il Consiglio si concepisce come un «gestore d'azienda»**
  - 100 tutoraggi nel 2016
  - a circa 10 giorni/anno di consulenza ciascuno
    - Valore commerciale
    - Valore sociale
- **La gestione della «azienda PV» è fondata sull'entusiasmo**
  - di circa 25 persone
  - delle quali 5 sono persone «chiave»



---

Grazie per l'attenzione e a presto!

